

Finanzstrategie 2026+ der Gemeinde Kirchlindach



1 Inhaltsverzeichnis

1	Inhaltsverzeichnis	2
2	Vorwort.....	3
3	Leitsatz der kommunalen Finanzstrategie	4
4	Ziele	5
4.1	Langfristige strategische Ziele	5
4.2	Langfristige Ziele für die wichtigsten Kenngrößen	6
4.3	Mittelfristige numerische Ziele	7
5	Anhang.....	8
5.1	Resultate-Tabelle.....	8
5.2	Gestufte Erfolgsausweis; Gesamthaushalt	8
5.3	Gestufte Erfolgsausweis; Allgemeiner Haushalt	8

2 Vorwort

Die Einwohnergemeinde Kirchlindach besitzt aufgrund ihrer gesetzlichen und selbst gewählten Aufgaben Bauten und Anlagen im Wert von mehreren Millionen Franken. Dieses Portfolio hinsichtlich Bedarf und Zweckmässigkeit zu pflegen ist ebenso eine Daueraufgabe in der Verantwortung des Gemeinderates, wie der Unterhalt und die Erneuerung der Gemeindeinfrastruktur zur Sicherstellung ihrer Funktionalität.

Im Rahmen der rollenden Aufgabenüberprüfung und der Erstellung einer Geschäfts- und Ressourcenkontrolle im Jahr 2017 wurde aufgrund des aktuellen Zustands der Gemeindeinfrastruktur und der erwarteten Lebensdauer der Bauten und Anlagen ein erheblicher Investitionsbedarf für die Zukunft festgestellt. Grossen Investitionsbedarf haben u.a. die Schulhäuser, das Gemeindehaus, etliche Strassenabschnitte sowie die Leitungen von Wasser und Abwasser. Aus diesem Grund hat der Gemeinderat die Finanzkommission beauftragt, zuhanden des Gemeinderates eine Finanzstrategie auszuarbeiten. Diese soll mindestens

- die Auswirkungen der Investitionen auf die Gemeindefinanzen,
- die Entwicklung der Finanzkennzahlen und
- Varianten für die Tragbarkeit der Finanzierung aufzeigen.

Die Finanzstrategie ist für den Gemeinderat nebst den etablierten Finanzinstrumenten „Legislaturziele“, „Finanzplan“ und „Budget“ ein weiteres wichtiges Instrument zur finanziellen Führung der Gemeinde. Es ist erwünscht, dass der Gemeinderat zu Beginn jeder Legislatur jeweils die mittel- und langfristigen strategischen Ziele bezüglich Finanzhaushalt berät und festlegt. So schafft er die notwendigen Voraussetzungen, damit der Unterhalt der Infrastruktur im Rahmen der strategischen Ziele geplant werden kann und die Einwohnerinnen und Einwohner der Gemeinde Kirchlindach Transparenz über die zu erwartenden Kosten und damit die zu erwartenden Gemeindesteuern erhalten.

Weil Zahlen an sich den Eindruck von Genauigkeit erwecken ist generell zu bemerken, dass auch in dieser Strategie mit Prognosen und Schätzungen gearbeitet wird. Ob die Prognosen zuverlässig waren, wird sich erst im Nachhinein erweisen. Wertvoll ist jedoch, dass die Strategie einen Entwicklungspfad aufzeigt und damit überhaupt erst ermöglicht wird, abhängig von der finanziellen Grosswetterlage die Steuerungsinstrumente so einzusetzen, dass der Finanzhaushalt der Gemeinde im Lot bleibt.

Gemeinderat und Finanzkommission der Gemeinde Kirchlindach

15. Oktober 2025

Adrian Müller
Gemeindepräsident und Gemeinderat Ressort Finanzen

3 Leitsatz der kommunalen Finanzstrategie

Der Gemeinderat und die Finanzkommission richten ihre vielfältigen Aktivitäten im Bereich Finanzen an folgendem Leitsatz aus:

- Wir gehen sorgfältig mit den finanziellen Mitteln um und sorgen für einen gesunden Finanzhaushalt.

4 Ziele

4.1 Langfristige strategische Ziele

Die langfristigen strategischen Ziele beziehen sich auf einen Zeithorizont von 5 bis rund 30 Jahren. Es liegt in der Natur von Prognosen, dass deren Eintretenswahrscheinlichkeit sinkt, je weiter sie von der Gegenwart entfernt sind. Dennoch ist es wichtig, Ziele in diesem Zeithorizont zu setzen. Entsprechend ihrer Lebensdauer verursachen Investitionen in Hoch- und Tiefbauten infolge Abschreibungen und Schuldenmanagement Fixkosten während 33,3 (Schulhäuser) bis 40 (Strassen) oder mehr Jahren (80 für Leitungen). Die Rechnungslegung nach HRM 2 hat deshalb nicht nur finanzielle Auswirkungen über mehrere Legislaturen, sondern auch über Generationen hinweg.

Leitsätze

- Die finanziellen Ressourcen der Gemeinde werden so genutzt, dass die finanzielle Handlungsfähigkeit für kommende Legislaturen und Generationen gewahrt bleibt, insbesondere unter Berücksichtigung der Folgekosten von beschlossenen Investitionen.
- Die Gemeinde setzt ihre finanziellen und personellen Ressourcen so ein, dass sie eine optimale Wirkung erzielen. Die Wirkung kann sowohl wirtschaftlicher, gesellschaftlicher, kultureller oder ökologischer Natur sein.
- Die Gemeinde bewirtschaftet ihre Vermögenswerte als strategische Reserven, um Chancen im Sinne des Gemeinwesens / öffentlichen Interesses zu nutzen und Risiken abzudecken.
- Die Gemeinde Kirchlintal hat eine im Vergleich zum bernischen Mittel attraktive Steuerbelastung und einen gesunden Finanzhaushalt.
- Die Gemeindeinfrastruktur wird so unterhalten und erneuert, dass deren Funktionalität langfristig erhalten und gewahrt bleibt.
- Das Instrumentarium der Gemeinde wird derart eingesetzt, dass für jene kurz- und mittelfristigen Ziele, bei denen sinnvolle numerische Kennzahlen gesetzt werden können, die geplanten Kennzahlen erreicht werden.
- Für einen gesunden Finanzhaushalt wird sowohl beim Eigenkapital (Solvenz) als auch bei den Schulden (Liquidität) angesetzt.

4.2 Langfristige Ziele für die wichtigsten Kenngrößen

Mittel- und langfristig muss das Eigenkapital die Abschreibungen sowie die Kapitalkosten und Schuldentilgung aus der Investitionstätigkeit finanzieren.

Zielvorgaben

- Das Eigenkapital des allgemeinen Steuerhaushaltes muss zwingend im positiven Bereich bleiben.
- Das Eigenkapital muss mittels Ertragsüberschüssen erhöht werden, um so das Ansteigen des Fremdkapitals in eine hohe Verschuldung zu vermeiden.
- Das Verhältnis der Schulden zum Verwaltungsvermögen soll höchstens 70% betragen.
- Die Steuerbelastung bleibt unter dem bernischen Mittel (2025: 1,72 Steueranlage).

4.3 Mittelfristige numerische Ziele

Um die mittelfristigen strategischen Ziele zu erreichen, braucht es konkrete numerische Ziele mit Zielvorgaben.

Zielvorgaben

- Die Schulden (langfristige Fremdmittel) sollen bei Überschreitungen im vierten Jahre CHF 20 Mio. nicht übersteigen und anschliessend abgebaut werden. Der Schuldenabbau erfolgt durch die Erhöhung des Cashflow (Selbstfinanzierung) mittels Ertragsüberschüssen, durch Verkauf von Liegenschaften des Finanzvermögens (Erhöhung flüssige Mittel) und in der Überarbeitung der Investitionsplanung (d.h. Investitionen «strecken» und/oder Teilverzicht).
- Der Bruttoverschuldungsanteil darf bei Überschreitungen im vierten Jahr max. 120% betragen. Gemäss Richtwert entspricht dies einer mittleren Verschuldung (100 – 150%).
- Die Pro-Kopf-Verschuldung soll bei Höchststand nach vier Jahren CHF 2'000.00 nicht übersteigen, was ebenfalls einer mittleren Verschuldung (CHF 1'000.00 – CHF 2'500.00) entspricht.

5 Anhang

5.1 Resultate-Tabelle

5.2 Gestufter Erfolgsausweis; Gesamthaushalt

5.3 Gestufter Erfolgsausweis; Allgemeiner Haushalt

Gemeinde Kirchlindach RESULTATTABELLE FINANZSTRATEGIE / AKTUALISIERUNG															
JAHRE	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
	RECHNUNG	RECHNUNG	RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN
STEUERANLAGE	1.55	1.50	1.50	1.55	1.60	1.60	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65
BILANZ / PLANBILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ	BILANZ
1 AKTIVEN	37'267'570	39'899'857	40'937'466	43'268'719	51'721'882	53'832'158	60'066'503	60'975'529	63'072'506	70'171'372	70'922'499	71'780'426	72'848'119	68'168'836	69'787'470
10 FINANZVERMÖGEN	16'617'140	17'855'323	17'922'136	17'922'136	17'922'136	17'922'136	22'901'115	23'958'516	18'958'516	18'958'516	19'185'096	19'444'141	22'061'318	18'898'633	21'960'434
100 Flüssige Mittel	5'850'670	5'780'786	4'925'768	4'925'768	4'925'768	4'925'768	9'904'747	10'962'148	5'962'148	5'962'148	6'188'729	6'447'773	9'064'950	5'902'265	8'964'066
14 VERWALTUNGSVERMÖGEN	20'650'431	22'044'534	23'015'331	25'346'584	33'799'747	35'910'023	37'165'388	37'017'013	44'113'990	51'212'856	51'737'402	52'336'285	50'786'801	49'270'203	47'827'036
2 PASSIVEN	37'267'570	39'899'857	40'937'466	43'268'719	51'721'882	53'832'158	60'066'503	60'975'529	63'072'506	70'171'372	70'922'499	71'780'426	72'848'119	68'168'836	69'787'470
20 FREMDKAPITAL	7'559'111	8'102'830	6'692'709	8'950'730	16'988'845	19'340'115	19'340'115	19'340'115	20'968'904	27'569'538	27'569'538	27'569'538	27'569'538	21'569'538	21'569'538
206 Langfristige Schulden	0	5'000'000	5'000'000	7'258'021	15'296'136	17'647'406	17'647'406	17'647'406	19'276'195	25'876'829	25'876'829	25'876'829	25'876'829	19'876'829	19'876'829
29 EIGENKAPITAL	29'708'459	31'797'027	34'244'757	34'317'989	34'733'037	34'492'043	40'726'387	41'635'414	42'103'602	42'601'834	43'352'961	44'210'887	45'278'581	46'599'298	48'217'932
29 EIGENKAPITAL	29'708'459	31'797'027	34'244'757	34'317'989	34'733'037	34'492'043	40'726'387	41'635'414	42'103'602	42'601'834	43'352'961	44'210'887	45'278'581	46'599'298	48'217'932
290 Verpflichtungen SF	3'907'477	3'664'568	3'641'326	3'305'967	3'065'751	2'717'251	2'355'672	1'993'167	1'615'638	1'238'426	886'779	535'505	184'633	-165'808	-512'789
290 ALLGEMEINER HAUSHALT	372'984	408'369	453'083	464'381	471'563	479'214	487'342	495'949	505'042	514'624	549'922	585'719	622'021	658'833	696'160
290 SPEZIALFINANZIERUNGEN	3'534'493	3'256'199	3'188'243	2'841'586	2'594'188	2'238'036	1'868'330	1'497'218	1'110'597	723'802	336'857	-50'214	-437'388	-824'641	-1'208'948
293 Vorfinanzierungen	9'988'064	10'462'280	10'931'079	11'081'861	11'303'851	11'749'441	12'195'031	12'640'621	13'086'211	13'531'801	13'977'391	14'422'981	14'868'571	15'314'161	15'759'751
293 ALLGEMEINER HAUSHALT	3'429'451	3'425'408	3'406'700	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892	3'111'892
293 SPEZIALFINANZIERUNGEN	6'558'613	7'036'872	7'524'379	7'969'969	8'191'959	8'637'549	9'083'139	9'528'729	9'974'319	10'419'909	10'865'499	11'311'089	11'756'679	12'202'269	12'647'859
294 Reserven	7'431'522	7'588'298	7'886'305	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532
2940 Finanzpolitische Reserve	7'431'522	7'588'298	7'886'305	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532	8'851'532
296 Neubewertungsreserve FV	2'474'230	1'766'811	1'059'393	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974
29600 Neubewertungsreserve FV	2'122'256	1'414'837	707'419	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29601 Schwankungsreserve	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974	351'974
299 Bilanzüberschuss	5'907'167	8'315'069	10'726'655	10'726'655	11'159'930	10'821'845	16'972'178	17'798'120	18'198'247	18'628'101	19'285'285	20'048'895	21'021'871	22'247'438	23'767'464
299 ALLGEMEINER HAUSHALT	5'907'167	8'315'069	10'726'655	10'726'655	11'159'930	10'821'845	16'972'178	17'798'120	18'198'247	18'628'101	19'285'285	20'048'895	21'021'871	22'247'438	23'767'464
29 EIGENKAPITAL	29'708'459	31'797'027	34'244'757	34'317'989	34'733'037	34'492'043	40'726'387	41'635'414	42'103'602	42'601'834	43'352'961	44'210'887	45'278'581	46'599'298	48'217'932
29 ALLGEMEINER HAUSHALT	19'615'354	21'503'956	23'532'135	23'506'434	23'946'890	23'616'458	29'774'918	30'609'467	31'018'687	31'458'123	32'150'604	32'950'012	33'959'290	35'221'669	36'779'021
29 SPEZIALFINANZIERUNGEN	10'093'106	10'293'071	10'712'622	10'811'555	10'786'147	10'875'585	10'951'470	11'025'947	11'084'916	11'143'711	11'202'356	11'260'875	11'319'291	11'377'628	11'438'911
ERFOLGSRECHNUNG															
ERGEBNIS ALLG. HAUSHALT	914'683	2'407'903	2'411'585	0	433'275	-338'085	6'150'333	825'942	400'128	429'854	657'184	763'611	972'975	1'225'568	1'520'025
INVESTITIONSRECHNUNG															
Nettoinvestitionen ALLG. HAUSHALT	1'013'202	973'577	1'147'160	2'011'000	8'355'000	2'945'000	1'630'000	550'000	8'295'000	8'891'000	2'100'000	2'175'000	0	0	0
Nettoinvestitionen SPEZ.FINANZ.	517'366	1'277'778	712'299	1'490'000	1'445'000	525'000	1'025'000	880'000	810'000	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000	200'000
Nettoinvestitionen GESAMTHAUSHALT	1'530'567	2'251'356	1'859'459	3'501'000	9'800'000	3'470'000	2'655'000	1'430'000	9'105'000	9'091'000	2'300'000	2'375'000	200'000	200'000	200'000
FINANZIERUNG															
SELBSTFINANZIERUNG Allg. Haushalt	1'258'248	2'713'311	2'896'041	1'242'979	1'538'293	892'901	7'405'892	2'257'034	2'243'540	2'255'368	2'289'232	2'394'323	2'575'059	2'792'775	3'014'816
SELBSTFINANZIERUNG Spez.Finanzierungen	441'386	240'418	459'059	1'005'046	223'593	225'828	228'087	230'368	232'671	234'998	237'348	239'721	242'119	244'540	246'985
SELBSTFINANZIERUNG in % Gesamt-HH	111.05%	131.20%	180.43%	35.50%	17.98%	32.24%	287.53%	173.94%	27.20%	27.39%	109.85%	110.91%	1408.59%	1518.66%	1630.90%
SELBSTFINANZIERUNG in % Allg. HH	124.19%	278.69%	252.45%	49.98%	18.41%	30.32%	454.35%	410.37%	27.05%	25.37%	109.01%	110.08%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
NETTOSCHULD (-) / NETTOVERMÖGEN (+)	9'058'028	9'752'494	11'229'427	8'971'405	933'291	-1'417'980	3'560'999	4'618'401	-2'010'388	-8'611'022	-8'384'442	-8'125'398	-5'508'220	-2'670'905	390'896
Fremdkapital	7'559'111	8'102'830	6'692'709	8'950'730	16'988'845	19'340'115	19'340'115	19'340'115	20'968'904	27'569'538	27'569'538	27'569'538	27'569'538	21'569'538	21'569'538
Finanzvermögen	16'617'140	17'855'323	17'922'136	17'922'136	17'922'136	17'922'136	22'901'115	23'958'516	18'958'516	18'958'516	19'185'096	19'444'141	22'061'318	18'898'633	21'960'434

[illegible]



Gestufter Erfolgsausweis

Einwohnergemeinde Kirchlindach HRM2

GESAMTHAUSHALT

Erfolgsrechnung

		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
		RECHNUNG	RECHNUNG	RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN
Betrieblicher Aufwand		14'928'129.28	15'004'605.83	16'025'246.93	16'782'771.15	17'530'659.15	17'771'496.84	17'963'241.26	18'295'333.09	18'879'866.58	19'020'411.97	18'986'950.38	19'147'193.09	19'281'733.87	19'411'634.74	19'502'616.62
30	Personalaufwand	1'990'276.17	2'113'877.61	2'221'020.98	2'318'798.30	2'442'654.30	2'467'080.84	2'491'751.65	2'516'669.17	2'541'835.86	2'567'254.22	2'592'926.76	2'618'856.03	2'645'044.59	2'671'495.03	2'698'209.98
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'776'492.18	2'954'875.01	3'405'689.50	3'662'022.90	3'656'955.10	3'693'524.65	3'730'459.90	3'767'764.50	3'805'442.14	3'843'496.56	3'881'931.53	3'920'750.84	3'959'958.35	3'999'557.94	4'039'553.52
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	809'345.75	857'253.05	888'661.90	1'169'747.30	1'346'836.60	1'359'724.08	1'399'634.98	1'578'374.96	2'008'023.08	1'992'134.24	1'775'453.19	1'776'117.35	1'749'483.79	1'716'598.58	1'643'166.52
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	727'218.54	669'380.42	678'584.39	670'088.15	588'351.15	666'441.85	666'917.26	667'397.42	667'882.38	668'372.19	694'087.80	694'587.46	695'092.12	695'601.82	696'116.61
36	Transferaufwand	8'051'389.64	7'828'259.49	8'254'950.71	8'377'654.50	8'886'342.00	8'975'205.42	9'064'957.47	9'155'607.05	9'247'163.12	9'339'634.75	9'433'031.10	9'527'361.41	9'622'635.02	9'718'861.37	9'816'049.99
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen	573'407.00	580'960.25	576'339.45	584'460.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00
Betrieblicher Ertrag		15'050'187.46	15'811'250.29	17'854'225.66	16'679'937.50	17'759'328.50	17'847'550.36	18'495'150.17	18'742'286.26	18'992'949.88	19'247'192.16	19'505'064.97	19'766'620.92	20'031'913.42	20'300'996.64	20'573'925.57
40	Fiskalertrag	10'948'502.85	11'354'879.45	13'317'446.45	12'259'293.00	13'271'234.00	13'470'302.51	14'082'357.05	14'293'592.40	14'507'996.29	14'725'616.23	14'946'500.48	15'170'697.98	15'398'258.45	15'629'232.33	15'863'670.82
41	Regalien und Konzessionen	130'568.75	126'547.15	118'480.55	134'360.00	126'330.00	127'593.30	128'869.23	130'157.93	131'459.50	132'774.10	134'101.84	135'442.86	136'797.29	138'165.26	139'546.91
42	Entgelte	2'340'482.51	2'413'173.04	2'568'912.91	2'445'822.50	2'468'923.50	2'493'612.74	2'518'548.86	2'543'734.35	2'569'171.69	2'594'863.41	2'620'812.05	2'647'020.17	2'673'490.37	2'700'225.27	2'727'227.52
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	136'527.49	155'737.00	146'362.95	213'200.00	359'180.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00	213'200.00
46	Transferertrag	920'698.86	1'179'953.40	1'126'683.35	1'042'762.00	924'081.00	933'321.81	942'655.03	952'081.58	961'602.39	971'218.42	980'930.60	990'739.91	1'000'647.31	1'010'653.78	1'020'760.32
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen	573'407.00	580'960.25	576'339.45	584'500.00	609'580.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		122'058.18	806'644.46	1'828'978.73	-102'833.65	228'669.35	76'053.51	531'908.92	446'953.16	113'083.30	226'780.20	518'114.58	619'427.82	750'179.55	889'361.91	1'071'308.95
34	Finanzaufwand	150'133.98	77'925.04	173'978.23	555'560.00	304'590.00	1'034'705.80	318'342.16	261'854.74	372'005.15	458'873.49	525'779.23	523'571.32	447'867.97	337'371.64	224'778.97
44	Finanzertrag	327'672.70	854'112.71	279'216.70	274'737.00	261'798.00	264'415.98	5'567'060.14	269'730.74	272'428.05	275'152.33	277'903.85	280'682.89	283'489.72	286'324.62	289'187.86
Ergebnis aus Finanzierung		177'538.72	776'187.67	105'238.47	-280'823.00	-42'792.00	-770'289.82	5'248'717.98	7'876.00	-99'577.10	-183'721.16	-247'875.37	-242'888.43	-164'378.25	-51'047.02	64'408.89
Operatives Ergebnis		299'596.90	1'582'832.13	1'934'217.20	-383'656.65	185'877.35	-694'236.31	5'780'626.90	454'829.17	13'506.20	43'059.04	270'239.21	376'539.40	585'801.30	838'314.88	1'135'717.84
38	Ausserordentlicher Aufwand	301'942.27	199'113.40	330'918.51	1'038'929.47	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00 fipla2025
48	Ausserordentlicher Ertrag	983'609.42	964'015.83	958'455.40	1'294'053.62	291'827.00	291'827.00	291'827.00	291'827.00	291'827.00	291'827.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00
Ausserordentliches Ergebnis		681'667.15	764'902.43	627'536.89	255'124.15	218'125.00	218'125.00	218'125.00	218'125.00	218'125.00	218'125.00	0.00	0.00	0.00	0.00	#WERT!
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		981'264.05	2'347'734.56	2'561'754.09	-128'532.50	404'002.35	-476'111.31	5'998'751.90	672'954.17	231'631.20	261'184.04	270'239.21	376'539.40	585'801.30	838'314.88	#WERT!
SPEZIALFINANZIERUNGEN (- = Defizit / + = Gewinn)																
7301	SF Abfallbewirtschaftung	-17'340.95	-74'835.52	-15'729.49	-8'310.00	-5'580.00	-5'685.15	-5'731.40	-5'778.12	-5'825.31	-5'872.97	-5'921.11	-5'969.73	-6'018.83	-6'068.42	-6'118.52
7101	SF Wasserversorgung	34'318.82	8'262.86	68'282.02	-87'062.50	47.50	-52'906.18	-59'617.63	-59'452.45	-70'535.62	-70'367.12	-288'321.94	-288'150.05	-287'976.45	-287'801.10	-284'624.01
7201	SF Abwasserentsorgung	49'602.95	6'404.46	97'616.11	-33'160.00	-23'740.00	-79'435.38	-86'231.88	-87'756.97	-92'135.44	-92'429.57	-92'701.64	-92'951.43	-93'178.72	-93'383.28	-93'564.88
901 Gesamtergebnis SPEZIALFINANZIERUNGEN		66'580.82	-60'168.20	150'168.64	-128'532.50	-29'272.50	-138'026.70	-151'580.92	-152'987.55	-168'496.38	-168'669.66	-386'944.68	-387'071.20	-387'173.99	-387'252.80	-384'307.41
900 Gesamtergebnis ALLGEMEINER HAUSHALT		914'683.23	2'407'902.76	2'411'585.45	0.00	433'274.85	-338'084.61	6'150'332.82	825'941.72	400'127.57	429'853.70	657'183.89	763'610.60	972'975.29	1'225'567.69	#WERT!



Gestufter Erfolgsausweis

Einwohnergemeinde Kirchlindach HRM2

ALLGEMEINER HAUSHALT

Erfolgsrechnung

		2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
		RECHNUNG	RECHNUNG	RECHNUNG	BUDGET	BUDGET	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN	PLAN
Betrieblicher Aufwand		12'979'666.04	13'006'746.91	14'044'145.45	14'607'681.15	15'321'649.12	15'583'688.28	15'745'693.91	16'060'032.70	16'612'547.49	16'736'244.61	16'685'791.28	16'828'897.33	16'946'155.07	17'058'625.08	17'135'026.79
30	Personalaufwand	1'988'266.96	2'110'621.86	2'218'692.66	2'316'798.30	2'440'654.30	2'465'060.84	2'489'711.45	2'514'608.57	2'539'754.65	2'565'152.20	2'590'803.72	2'616'711.76	2'642'878.87	2'669'307.66	2'696'000.74
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'946'408.75	2'041'670.84	2'502'100.24	2'661'142.90	2'707'675.10	2'734'751.85	2'762'099.37	2'789'720.36	2'817'617.57	2'845'793.74	2'874'251.68	2'902'994.20	2'932'024.14	2'961'344.38	2'990'957.82
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	769'325.25	816'801.25	849'153.35	1'030'747.30	1'097'836.60	1'223'333.95	1'247'432.35	1'422'484.83	1'834'320.45	1'815'931.61	1'596'750.56	1'594'914.72	1'565'781.16	1'530'395.95	1'457'463.89
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	37'781.59	35'384.32	44'714.39	11'298.15	7'181.15	7'651.85	8'127.26	8'607.42	9'092.38	9'582.19	35'297.80	35'797.46	36'302.12	36'811.82	37'326.61
36	Transferaufwand	7'664'476.49	7'421'308.39	7'853'145.36	8'003'234.50	8'458'782.00	8'543'369.82	8'628'803.52	8'715'091.55	8'802'242.47	8'890'264.89	8'979'167.54	9'068'959.22	9'159'648.81	9'251'245.30	9'343'757.75
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03
39	Interne Verrechnungen	573'407.00	580'960.25	576'339.45	584'460.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00
Betrieblicher Ertrag		13'274'008.15	14'112'424.32	15'961'820.29	14'872'265.00	15'818'476.00	16'036'861.12	16'668'486.04	16'899'487.49	17'133'855.13	17'371'638.46	17'612'887.73	17'857'653.91	18'105'988.73	18'357'944.71	18'613'575.12
40	Fiskalertrag	10'948'502.85	11'354'879.45	13'317'446.45	12'259'293.00	13'271'234.00	13'470'302.50	14'082'357.04	14'293'592.39	14'507'996.28	14'725'616.22	14'946'500.47	15'170'697.97	15'398'258.44	15'629'232.32	15'863'670.81
41	Regalien und Konzessionen	130'568.75	126'547.15	118'480.55	134'360.00	126'330.00	127'593.30	128'869.23	130'157.93	131'459.50	132'774.10	134'101.84	135'442.86	136'797.29	138'165.26	139'546.91
42	Entgelte	731'864.84	905'653.07	853'618.39	881'930.00	919'701.00	928'898.01	938'186.99	947'568.86	957'044.55	966'614.99	976'281.14	986'043.96	995'904.40	1'005'863.44	1'015'922.07
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	889'664.71	1'144'384.40	1'095'935.45	1'012'182.00	891'631.00	900'547.31	909'552.78	918'648.31	927'834.79	937'113.14	946'484.27	955'949.12	965'508.61	975'163.69	984'915.33
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen	573'407.00	580'960.25	576'339.45	584'500.00	609'580.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00	609'520.00
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		294'342.11	1'105'677.41	1'917'674.84	264'583.85	496'826.88	453'172.84	922'792.13	839'454.79	521'307.63	635'393.85	927'096.44	1'028'756.58	1'159'833.66	1'299'319.64	1'478'548.33
34	Finanzaufwand	150'133.98	77'925.04	173'978.23	555'560.00	304'590.00	1'034'705.80	318'342.16	261'854.74	372'005.15	458'873.49	525'779.23	523'571.32	447'867.97	337'371.64	224'778.97
44	Finanzertrag	306'932.95	833'372.96	258'476.95	253'977.00	241'038.00	243'448.38	5'545'882.86	248'341.69	250'825.11	253'333.36	255'866.69	258'425.36	261'009.61	263'619.71	266'255.91
Ergebnis aus Finanzierung		156'798.97	755'447.92	84'498.72	-301'583.00	-63'552.00	-791'257.42	5'227'540.71	-13'513.05	-121'180.04	-205'540.13	-269'912.53	-265'145.96	-186'858.35	-73'751.93	41'476.94
Operatives Ergebnis		451'141.08	1'861'125.33	2'002'173.56	-36'999.15	433'274.88	-338'084.59	6'150'332.84	825'941.74	400'127.59	429'853.72	657'183.91	763'610.62	972'975.31	1'225'567.71	1'520'025.27
38	Ausserordentlicher Aufwand	301'942.27	199'113.40	330'918.51	1'038'929.47	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	765'484.42	745'890.83	740'330.40	1'075'928.62	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00	73'702.00
Ausserordentliches Ergebnis		463'542.15	546'777.43	409'411.89	36'999.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
900 Gesamtergebnis ALLGEMEINER HAUSHALT		914'683.23	2'407'902.76	2'411'585.45	0.00	433'274.88	-338'084.59	6'150'332.84	825'941.74	400'127.59	429'853.72	657'183.91	763'610.62	972'975.31	1'225'567.71	1'520'025.27